



Strategia de sustenabilitate a S.C. DINAMO 1948 S.A. 2023 – 2030 Martie 2023

Conținut

Introducere	2
Inspiră	
Mai puternici împreună: context	3
Valori centrale: bazele strategiei	4
Inspiră, activează, accelerează: manifestare	5
Calea spre un fotbal sustenabil: principii directe	6
Activează	
Cheia e colaborarea: stakeholderi	7
Impact la toate nivelurile: domenii de intervenție	8
Accelerează	
Perspectiva acțiunii colective: domenii și politici	9
Respect pentru drepturile omului: politici	10
Respect pentru mediul înconjurător: politici	18
De la strategie la acțiune: înainte spre 2030	23
Indicatori de performanță	
Obiective și indicatori de performanță: măsurarea rezultatelor	24



INTRODUCERE

Prin **Planul Strategic pentru Dezvoltarea Fotbalului din Mun. București și Județul Ilfov 2023 – 2027**, **S.C. DINAMO 1948 S.A.** și-a asumat consolidarea și dezvoltarea rolului de organizație sportivă care se implică și determină în sens pozitiv transformarea socială. Viziunea noastră este că în 2027, S.C. DINAMO 1948 S.A. va deveni cel mai important actor instituțional și social în sportul din Mun. București și Jud. Ilfov, în domeniul sustenabilității și își va menține această poziție mulți ani înainte.

Folosim termenul de sustenabilitate, pentru a cuprinde responsabilitatea socială și față de mediu. Totodată, prin strategia noastră, ne afirmăm angajamentul față de strategia UEFA de sustenabilitate, **Strength Through Unity**, și integrarea S.C. DINAMO 1948 S.A. în rețeaua europeană de expertiză și acțiune în domeniu. Sustenabilitatea înseamnă, în familia fotbalului european, o abordare echilibrată a problematicii sociale și a celei de mediu, care să asigure viabilitatea pe termen lung a fenomenului pe care îl reprezintă.

Contextul social și de mediu actual ridică provocări multiple, cărora fotbalul, ca parte activă a societății și motor al transformării sociale, trebuie să le facă față. Operaționalizarea strategiei noastre se va face în trei pași: inspiră, activează și accelerează acțiunea colectivă care vizează respectarea drepturilor omului și a mediului, în context fotbalistic.

Procesul strategic începe de la activare, prin colaborarea între diverșii stakeholderi ai fenomenului fotbalistic și este ingredientul-cheie pentru obținerea impactului pozitiv și prevenirea și combaterea riscurilor cu care fenomenul fotbalistic s-ar putea confrunta.

Vom accelera demersul nostru bazându-ne pe 11 politici, aliniate cu cei doi piloni centrali de acțiune: drepturile omului și conservarea mediului, în cinci domenii de acțiune. Fiecare politică este descrisă în detaliu și are obiective și indicatori de performanță care ne vor permite să măsurăm și să cunoaștem în timp real impactul acțiunilor noastre. Vom crea, totodată, o comunitate de manageri și experți în sustenabilitate, în cadrul clubului nostru, care să ne permită schimbul de experiențe, cunoștințe și bune practici și care să manifeste împreună cu noi puterea pe care fotbalul o are în transformarea socială.

Odată îndeplinite aceste premise: inspirare și activare, putem trece la accelerare și la împlinirea viziunii noastre, potrivit căreia fotbalul este cel mai important actor instituțional și social în sport.

S.C. DINAMO 1948 S.A.
- în reorganizare judiciară, în judicial reorganization, en redressement
Sos. Stefan cel Mare nr 7-9, Sector 2, Bucuresti 020121
Cod Fiscal: RO 13699971 J40/1429/13.02.2001
Tel: +40 31 640 69 74; Fax: +40 31 640 69 75
E-mail : secretariat@dinamo1948.ro
Web site : www.dinamo1948.ro



Puterea este în unitate, unitatea este în fotbal!

PUTEREA ESTE ÎN UNITATE, UNITATEA ESTE ÎN FOTBAL: Context

Totul este despre fotbal și sustenabilitate

Societățile noastre se confruntă cu provocări sociale și de mediu necunoscute generațiilor anterioare. Ca parte organică a acestor societăți, fenomenul fotbalistic românesc se simte responsabil să se confrunte cu aceste provocări, împreună cu toți partenerii, de la nivel local la cel internațional. Răspunsul nostru la provocările sociale și de mediu se manifestă prin practici responsabile social și acțiuni care să nu dăuneze mediului și care vor fi descrise în prezenta strategie sub termenul cuprinzător de "sustenabilitate", conform standardelor internaționale. Strategia noastră este în strânsă corelație cu Planul Strategic pentru Dezvoltarea Fotbalului din Mun. București și Județul Ilfov 2023 – 2027 și cu Strategia de Sustenabilitate a UEFA 2030 – Puternici prin Unitate.

Suntem conștienți că sustenabilitatea poate aduce beneficii fotbalului și poate inspira și mobiliza societatea în tot cuprinsul ei, dar pentru aceasta este nevoie de o viziune comună și de un set de obiective care să mobilizeze un fenomen fotbalistic în evoluție și să creeze un impact relevant în societate.

Provocăm schimbarea împreună

Creșterea importanței problematicei de mediu și a priorităților sociale, în percepția publică, trebuie să se transforme în acțiune concretă, orientată spre rezultate concrete. Anvergura provocărilor cu care ne confruntăm cere acțiune conjugată din partea unor actori multipli și adaptare permanentă la realitățile în continuă schimbare.

Fotbalul e chemat să accelereze

Prin creșterea așteptărilor stakeholderilor, fotbalul românesc este chemat nu doar să lanseze chemarea la acțiune, ci și să accelereze propriul răspuns. Puterea de mobilizare a sportului va ajuta la oferirea unei contribuții pozitive și credibile la eforturile de creare a unui viitor sustenabile pentru generațiile viitoare de practicanți și suporteri, la toate nivelurile.

S.C. DINAMO 1948 S.A.

- în reorganizare judiciară, în proces de reorganizare, în redresament

Sos. Stefan cel Mare nr 7-9, Sector 2, Bucuresti 020121

Cod Fiscal: RO 13699971 J40/1429/13.02.2001

Tel: +40 31 640 69 74; Fax: +40 31 640 69 75

E-mail : secretariat@dinamo1948.ro

Web site : www.dinamo1948.ro



Strategia de sustenabilitate a

S.C. DINAMO 1948 S.A. 2023 – 2030

Martie 2023

Conținut

Introducere	2
Inspiră	
Mai puternici împreună: context	3
Valori centrale: bazele strategiei	4
Inspiră, activează, accelerează: manifestare	5
Calea spre un fotbal sustenabil: principii directoare	6
Activează	
Cheia e colaborarea: stakeholderi	7
Impact la toate nivelurile: domenii de intervenție	8
Accelerează	
Perspectiva acțiunii colective: domenii și politici	9
Respect pentru drepturile omului: politici	10
Respect pentru mediul înconjurător: politici	18
De la strategie la acțiune: înainte spre 2030	23
Indicatori de performanță	
Obiective și indicatori de performanță: măsurarea rezultatelor	24

S.C. DINAMO 1948 S.A.

- în reorganizare judiciară, în judicial reorganization, en redressement

Sos. Stefan cel Mare nr 7-9, Sector 2, Bucuresti 020121

Cod Fiscal: RO 13699971 J40/1429/13.02.2001

Tel: +40 31 640 69 74; Fax: +40 31 640 69 75

E-mail : secretariat@dinamo1948.ro

Web site : www.dinamo1948.ro



INTRODUCERE

Prin **Planul Strategic pentru Dezvoltarea Fotbalului din Mun. București și Județul Ilfov 2023 – 2027**, **S.C. DINAMO 1948 S.A.** și-a asumat consolidarea și dezvoltarea rolului de organizație sportivă care se implică și determină în sens pozitiv transformarea socială. Viziunea noastră este că în 2027, S.C. DINAMO 1948 S.A. va deveni cel mai important actor instituțional și social în sportul din Mun. București și Jud. Ilfov, în domeniul sustenabilității și își va menține această poziție mulți ani înainte.

Folosim termenul de sustenabilitate, pentru a cuprinde responsabilitatea socială și față de mediu. Totodată, prin strategia noastră, ne afirmăm angajamentul față de strategia UEFA de sustenabilitate, **Strength Through Unity**, și integrarea S.C. DINAMO 1948 S.A. în rețeaua europeană de expertiză și acțiune în domeniu. Sustenabilitatea înseamnă, în familia fotbalului european, o abordare echilibrată a problematicii sociale și a celei de mediu, care să asigure viabilitatea pe termen lung a fenomenului pe care îl reprezintă.

Contextul social și de mediu actual ridică provocări multiple, cărora fotbalul, ca parte activă a societății și motor al transformării sociale, trebuie să le facă față. Operaționalizarea strategiei noastre se va face în trei pași: inspiră, activează și accelerează acțiunea colectivă care vizează respectarea drepturilor omului și a mediului, în context fotbalistic.

Procesul strategic începe de la activare, prin colaborarea între diverșii stakeholderi ai fenomenului fotbalistic și este ingredientul-cheie pentru obținerea impactului pozitiv și prevenirea și combaterea riscurilor cu care fenomenul fotbalistic s-ar putea confrunta.

Vom accelera demersul nostru bazându-ne pe 11 politici, aliniată cu cei doi piloni centrali de acțiune: drepturile omului și conservarea mediului, în cinci domenii de acțiune. Fiecare politică este descrisă în detaliu și are obiective și indicatori de performanță care ne vor permite să măsurăm și să cunoaștem în timp real impactul acțiunilor noastre. Vom crea, totodată, o comunitate de manageri și experți în sustenabilitate, în cadrul clubului nostru, care să ne permită schimbul de experiențe, cunoștințe și bune practici și care să manifeste împreună cu noi puterea pe care fotbalul o are în transformarea socială.

Odată îndeplinite aceste premise: inspirație și activare, putem trece la accelerare și la împlinirea viziunii noastre, potrivit căreia fotbalul este cel mai important actor instituțional și social în sport.

S.C. DINAMO 1948 S.A.

- în reorganizare judiciară, în judicial reorganization, en redressement

Sos. Stefan cel Mare nr 7-9, Sector 2, Bucuresti 020121

Cod Fiscal: RO 13699971 J40/1429/13.02.2001

Tel: +40 31 640 69 74; Fax: +40 31 640 69 75

E-mail : secretariat@dinamo1948.ro

Web site : www.dinamo1948.ro



Puterea este în unitate, unitatea este în fotbal!

PUTEREA ESTE ÎN UNITATE, UNITATEA ESTE ÎN FOTBAL: Context

Totul este despre fotbal și sustenabilitate

Societățile noastre se confruntă cu provocări sociale și de mediu necunoscute generațiilor anterioare. Ca parte organică a acestor societăți, fenomenul fotbalistic românesc se simte responsabil să se confrunte cu aceste provocări, împreună cu toți partenerii, de la nivel local la cel internațional. Răspunsul nostru la provocările sociale și de mediu se manifestă prin practici responsabile social și acțiuni care să nu dăuneze mediului și care vor fi descrise în prezenta strategie sub termenul cuprinzător de "sustenabilitate", conform standardelor internaționale. Strategia noastră este în strânsă corelație cu Planul Strategic pentru Dezvoltarea Fotbalului din Mun.București și Județul Ilfov 2023 – 2027 și cu Strategia de Sustenabilitate a UEFA 2030 – Puternici prin Unitate.

Suntem conștienți că sustenabilitatea poate aduce beneficii fotbalului și poate inspira și mobiliza societatea în tot cuprinsul ei, dar pentru aceasta este nevoie de o viziune comună și de un set de obiective care să mobilizeze un fenomen fotbalistic în evoluție și să creeze un impact relevant în societate.

Provocăm schimbarea împreună

Creșterea importanței problematicei de mediu și a priorităților sociale, în percepția publică, trebuie să se transforme în acțiune concretă, orientată spre rezultate concrete. Anvergura provocărilor cu care ne confruntăm cere acțiune conjugată din partea unor actori multipli și adaptare permanentă la realitățile în continuă schimbare.

Fotbalul e chemat să accelereze

Prin creșterea așteptărilor stakeholderilor, fotbalul românesc este chemat nu doar să lanseze chemarea la acțiune, ci și să accelereze propriul răspuns. Puterea de mobilizare a sportului va ajuta la oferirea unei contribuții pozitive și credibile la eforturile de creare a unui viitor sustenabile pentru generațiile viitoare de practicanți și suporteri, la toate nivelurile.

S.C. DINAMO 1948 S.A.

- în reorganizare judiciară, in judicial reorganization, en redressement

Sos. Stefan cel Mare nr 7-9, Sector 2, Bucuresti 020121

Cod Fiscal: RO 13699971 J40/1429/13.02.2001

Tel: +40 31 640 69 74; Fax: +40 31 640 69 75

E-mail : secretariat@dinamo1948.ro

Web site : www.dinamo1948.ro



Puterea este în unitate, unitatea este în fotbal

Agenda sustenabilității este parte integrantă a Planului Strategic pentru Dezvoltarea Fotbalului din Mun. București și Județul Ilfov 2023 – 2027 și reflectă aspirația organizației noastre ca fotbalul să însemne pentru toți stakeholderii un fenomen de încredere și responsabilitate.

VALORI CENTRALE: bazele strategiei

Întreaga acțiune a S.C. DINAMO 1948 S.A. este ancorată într-un set de convingeri fundamentale ferme, care ne ghidează și în implementarea Strategiei de Sustenabilitate.

Ne concentrăm pe fotbal și impactul lui în societate

Prioritizăm subiecte care sunt relevante pentru fotbalul românesc, colaborăm cu parteneri și instituții pe baza unor valori comune și încredere, ne folosim vocea ca să atragem atenția asupra unor probleme relevante.

Credem că sustenabilitatea susține succesul fotbalului românesc

Înțelegem asimilarea managementului sustenabilității în activitățile centrale ale S.C. DINAMO 1948 S.A. drept o investiție în viitorul și prosperitatea fotbalului. Ca parte a acestui proces, urmărim activ oportunitățile comune cu orașele-gazdă, parteneri și alte părți interesate și folosim în activitatea noastră produse și servicii inovatoare.

Acționăm în baza unor obiective transparente, pe termen lung

Ne angajăm să urmărim un plan pe termen lung, până în anul 2030 și comunicăm asupra progreselor realizate la finalul fiecărui an. Abordarea aceasta pune bazele unei colaborări bazate pe încredere, dialog și colaborare pe termen lung cu toate părțile implicate.

Ne prezentăm ca o echipă, cu o limbă și o abordare comune

Acționăm în sinergie cu toți partenerii noștri pentru a amplifica impactul pozitiv al fotbalului asupra societății și obținerea celor mai bune rezultate ale eforturilor noastre colective.

Promovăm respectul pentru drepturile omului și pentru mediu

S.C. DINAMO 1948 S.A.

- în reorganizare judiciară, în judicial reorganization, en redressement

Sos. Stefan cel Mare nr 7-9, Sector 2, Bucuresti 020121

Cod Fiscal: RO 13699971 J40/1429/13.02.2001

Tel: +40 31 640 69 74; Fax: +40 31 640 69 75

E-mail : secretariat@dinamo1948.ro

Web site : www.dinamo1948.ro



Marcăm acțiunile noastre cu simbolul albastru pentru drepturile omului și simbolul verde pentru mediu

INSPIRĂ, ACTIVEAZĂ, ACCELEREAZĂ: manifestare

S.C. DINAMO 1948 S.A. și-a asumat un angajament de durată să conducă toate activitățile și evenimentele în baza valorii centrale a respectului și a principiilor sustenabilității, să fie un exemplu pentru alții și să asigure o moștenire pozitivă pentru viitor.

Vrem să: **INSPIRĂM, ACTIVĂM ȘI ACCELERĂM ACȚIUNEA COLECTIVĂ PENTRU RESPECTAREA DREPTURILOR OMULUI ȘI A MEDIULUI ÎNCONJURĂTOR ÎN FOTBALUL ROMÂNESC**

Pentru a reuși în această misiune și pentru a ne îndeplini angajamentul au fost definite următoarele obiective, în concordanță cu Planul Strategic pentru Dezvoltarea Fotbalului din Mun. București 2023 – 2027 și cu Strategia UEFA pentru Sustenabilitate 2030 – Putere prin Unitate.

- ❖ **Să fim un exemplu de urmat** – să fim recunoscuți drept un model inspirațional pentru alții prin acțiuni responsabile în scopul dezvoltării durabile
- ❖ **Respect** – să asigurăm că respectul rămâne valoarea centrală, care încurajează practici și activități incluzive
- ❖ **Protecția și grija pentru celălalt** – să garantăm siguranța și securitatea tuturor și respectarea drepturilor omului
- ❖ **Conservare** – să protejăm jocul de fotbal pentru generațiile viitoare prin promovarea unor activități viabile economic și sustenabile

CALEA SPRE UN FOTBAL SUSTENABIL: principii directoare

Acțiunile **S.C. DINAMO 1948 S.A.** se bazează întru totul pe valoarea respectului pentru drepturile omului și mediul înconjurător, cei doi piloni ai abordării noastre. Prezenta strategie este disponibilă tuturor părților interesate din fotbal, în scopul formulării propriilor documente programatice pentru sustenabilitate.

- ❖ **Abordarea** – strategia este formulată în jurul a 11 politici, fiecare dintre acestea fiind susținută de o ambiție pentru 2030, obiective și indicatori de performanță și va fi implementată în cinci domenii de acțiune. Temele centrale acoperite de către politicile din strategie sunt interconectate.
- ❖ **Agilitatea** – abordarea FRF e de așteptat să evolueze prin revizuirii periodice și evaluări ale progresului realizat. Acest lucru poate duce la consolidarea unora dintre politici. O metodă flexibilă și integrată este esențială în abordarea problematicii drepturilor omului și a

S.C. DINAMO 1948 S.A.

- în reorganizare judiciară, în judicial reorganization, en redressement

Sos. Stefan cel Mare nr 7-9, Sector 2, Bucuresti 020121

Cod Fiscal: RO 13699971 J40/1429/13.02.2001

Tel: +40 31 640 69 74; Fax: +40 31 640 69 75

E-mail : secretariat@dinamo1948.ro

Web site : www.dinamo1948.ro

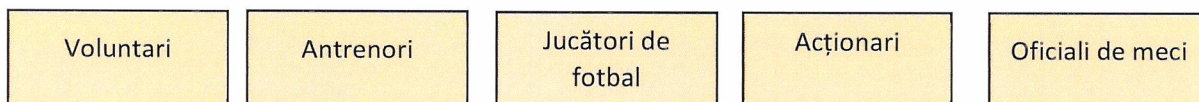
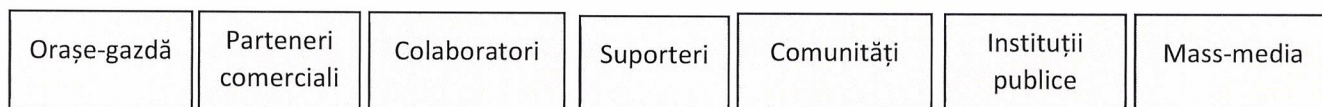


considerațiilor de mediu și asigură echilibrul între toate aspectele sustenabilității. O evaluare a eficienței strategiei se va face în anul 2026.

- ❖ **Standardele de mediu, sociale și de governanță** – vor fi aplicate pentru corelarea strategiilor de sustenabilitate, operaționale și financiare ale organizației, în scopul accelerării ambițiilor de sustenabilitate ale fenomenului fotbalistic.
- ❖ **Managementul riscului** – sistemul de management de risc implementat identifică riscurile de sustenabilitate și formulează acțiuni de prevenire și combatere a acestora în dimensiunile financiară, operațională, strategică și reputațională.
- ❖ **Conformitate** – prezenta strategie se aliniază cu Planul Strategic pentru Dezvoltarea Fotbalului din România 2021 – 2026, cu statutele și regulamentele FRF și, totodată, cu strategiile UEFA și ale organizațiilor internaționale: ONU, Comisia Europeană etc. Implementarea strategiei este supravegheată de către Comitetul Executiv al Federației Române de Fotbal.
- ❖ **STAKEHOLDERI: colaborarea este cheia**

Prezenta strategie nu poate fi implementată cu succes dintr-un turn de fildeș. Colaborarea este necesară pentru maximizarea impactului pozitiv și pentru prevenirea și combaterea riscurilor.

Ecosistemul fotbalistic este compus din:



S.C. DINAMO 1948 S.A.

- în reorganizare judiciară, in judicial reorganization, en redressement

Sos. Stefan cel Mare nr 7-9, Sector 2, Bucuresti 020121

Cod Fiscal: RO 13699971 J40/1429/13.02.2001

Tel: +40 31 640 69 74; Fax: +40 31 640 69 75

E-mail : secretariat@dinamo1948.ro

Web site : www.dinamo1948.ro



S.C. DINAMO 1948 S.A. are ca obiectiv coordonarea mai multor activități în vederea atragerii copiilor către fotbal și spre marea performanță. În centrul fenomenului, **S.C. DINAMO 1948 S.A.** este compus din Academia de Fotbal și echipa de seniori din Liga a II-a, care participă la competiții organizate de către FRF/LPF/AJF/AMFB, cu peste 200 de jucători legitimați. Și alți stakeholderi sunt implicați în fenomen, de la cei 18 antrenori și ceilalți membri ai stafului tehnic, la peste 10 voluntari și 10 parteneri comerciali. Din anul 2013, S.C. DINAMO 1948 S.A. a derulat aproape 100 de proiecte de responsabilitate socială.

DOMENII DE ACȚIUNE: impact la toate nivelurile

Prezenta strategie urmărește crearea de sinergii între toți stakeholderii, sinergii care pot fi transpuse în acțiuni concrete, colaborative, bazate pe contextul specific fiecărei părți implicate și pe resursele disponibile cu obiectivul final al formării unei rețele de implementare și multiplicare a efectelor unor planuri de acțiune coordonate.

Domeniile de acțiune, pe care se vor concentra acțiunile integrate și colaborative sunt:

S.C. DINAMO 1948 S.A. ca organizație

Alinierea managementului organizațional și a activităților curente cu ambițiile strategiei de sustenabilitate

Evenimentele S.C. DINAMO 1948 S.A.

Încorporarea drepturilor omului și a principiilor de mediu, a standardelor și practicilor specifice pe toată durata ciclului de viață al evenimentelor fotbalistice

Membrii colaboratori

Sprijinirea membrilor colaboratori în efortul lor de dezvoltare și implementare de strategii organizaționale și de acțiune bazate pe prioritățile locale

Parteneri și societate

Căi de lucru împreună

Colaborarea între departamentele S.C. DINAMO 1948 S.A. pentru catalizarea de acțiuni și procese transversale în reglementări, politici, comunicare, resurse umane și infrastructură

Căi de lucru împreună

Asigurarea că prioritățile sustenabilității sunt reflectate în toate evenimentele S.C. DINAMO 1948 S.A., de la planificare la pregătire și desfășurare. Promovarea de soluții de infrastructură și proceduri ale partenerilor în conformitate cu principiile sustenabilității

Căi de lucru împreună

Asigurarea unui nivel egal de dezvoltare a programelor și sistemelor de guvernare organizațională care să facă posibilă corelarea acțiunii cu cea a S.C. DINAMO 1948 S.A. în domeniul sustenabilității

Căi de lucru împreună

S.C. DINAMO 1948 S.A.

- în reorganizare judiciară, in judicial reorganization, en redressement

Sos. Stefan cel Mare nr 7-9, Sector 2, Bucuresti 020121

Cod Fiscal: RO 13699971 J40/1429/13.02.2001

Tel: +40 31 640 69 74; Fax: +40 31 640 69 75

E-mail : secretariat@dinamo1948.ro

Web site : www.dinamo1948.ro



Implicarea activă a fanilor, furnizorilor, mass-media, comunităților locale, administrației și societății civile în inițiativele de sustenabilitate

Dezvoltarea în comun a unor soluții inovative care generează **Căi de lucru împreună** oportunități, vizibilitate și valoare adăugată pentru toți stakeholderii implicați

PERSPECTIVA ACȚIUNII COLECTIVE: domenii și politici

Impactul acțiunilor noastre, pe toate nivelurile, poate fi asigurat doar printr-o abordare colaborativă și integrată din partea tuturor stakeholderilor implicați. Fiecare intervenție necesită obținerea unor rezultate concrete, tangibile. Cele două direcții principale de acțiune: drepturile omului și conservarea mediului se materializează în 11 politici sunt însoțite de teme specifice, obiective și indicatori de performanță. Politicile integrează intervenții în cinci domenii de acțiune, care corespund specificității fiecăruia dintre acestea.

Ariile de intervenție sunt:

- ◆ **S.C. DINAMO 1948 S.A.**, în structurile lui interne
- ◆ Evenimentele organizate de **S.C. DINAMO 1948 S.A.**
- ◆ Membrii colaboratori
- ◆ Ecosistemul fotbalistic
- ◆ Partenerii comerciali, administrația publică și societatea civilă

Politicile promovate de noi se referă la:

1. Fotbal = Forță, Unitate și Durabilitate
2. Comuniune, Egalitate și Incluziune
3. Non-discriminare
4. Sprijin pentru refugiați
5. Protejarea și educația copiilor și tinerilor
6. Sănătate și stare de bine
7. Solidaritate și drepturi
8. Schimbări climatice și pledoarii relevante
9. Creșterea verde=dezvoltare durabilă prin conservarea resurselor naturale
10. Construirea încrederii printr-o mai bună cunoaștere și receptivitate în problemele de mediu
11. Dezvoltarea durabilă a infrastructurii

S.C. DINAMO 1948 S.A.

- în reorganizare judiciară, în judicial reorganization, en redressement

Sos. Stefan cel Mare nr 7-9, Sector 2, Bucuresti 020121

Cod Fiscal: RO 13699971 J40/1429/13.02.2001

Tel: +40 31 640 69 74; Fax: +40 31 640 69 75

E-mail : secretariat@dinamo1948.ro

Web site : www.dinamo1948.ro



RESPECTUL PENTRU DREPTURILE OMULUI

Fotbalul este despre oameni, despre pasiunea care strânge la un loc persoane de vârste, origini, educații, naționalități și abilități diferite. Diviziunile și discriminările, care afectează societatea noastră se manifestă uneori pe teren și în jurul acestuia, dar sportul are puterea de a ne face să le depășim.

Fotbal și drepturile omului

Demnitatea, respectul și egalitatea în drepturi și șanse trebuie să fie premisele pentru implicarea oricui în fotbal, în spiritul libertății și al justiției.

Aceasta înseamnă că fotbalul este o comunitate în care oricine este binevenit, are acces egal și se bucură de un mediu sigur și protejat.

Fiecare dintre noi ar trebui să aibă posibilitatea să se implice în fotbal, în felul care i se potrivește.

Sportul are puterea de a promova un stil de viață sănătos, atât din perspectivă fizică, cât și din cea psihică.

Angajamentul nostru de acțiune

S.C. DINAMO 1948 S.A. s-a aliniat acțiunilor FRF privind adoptarea unei Strategii Antidiscriminare. În concordanță cu această strategie și cu Angajamentul pentru Drepturile Omului, adoptat de Către Consiliul de Administrație în 14.03.2023, milităm pentru o cultură a incluziunii, în care nimeni nu este discriminat sau marginalizat în baza oricăror trăsături personale, indiferent dacă este vorba de jucători, antrenori, arbitri sau organizatori ai meciurilor de fotbal, dar și în ce privește orice alte aspecte ale jocului sau alte activități conexe.

Totodată, S.C. DINAMO 1948 S.A. aspiră ca fotbalul să devină vehiculul de promovare a drepturilor omului în societate, prin angajamentul partenerilor instituționali în domenii-cheie, precum și prin informare și educare.

Am identificat următoarele 7 politici, care privesc drepturile omului și care vor fi materializate în următorii ani:

- 1.Fotbal = Forță, Unitate și Durabilitate
- 2.Comuniune, Egalitate și Incluziune
- 3.Non-discriminare
- 4.Sprijin pentru refugiați
- 5.Protejarea și educația copiilor și tinerilor
- 6.Sănătate și stare de bine
- 7.Solidaritate și drepturi

S.C. DINAMO 1948 S.A.

- în reorganizare judiciară, în judicial reorganization, en redressement

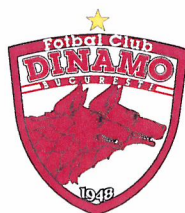
Sos. Stefan cel Mare nr 7-9, Sector 2, Bucuresti 020121

Cod Fiscal: RO 13699971 J40/1429/13.02.2001

Tel: +40 31 640 69 74; Fax: +40 31 640 69 75

E-mail : secretariat@dinamo1948.ro

Web site : www.dinamo1948.ro



TEME DE REFERINȚĂ

- ❖ Acțiune colaborativă în identificarea, investigarea și sancționarea rasismului în fotbal
- ❖ Sisteme transparente de raportare și acces
Prevederi antirasism în regulamentele, politicile, ghidurile și comunicarea S.C. DINAMO 1948 S.A.
- ❖ Planuri de prevenție și educație, cu focus pe copii și tineri
- ❖ la măsurile de îndreptare

Antirasism

Prevenirea și combaterea oricăror forme de discriminare rasială în mediul fotbalistic, de la nivelul de bază până la înalta performanță.

Obiectiv 2030

Eradicarea rasismului în toate formele lui de pe teren și din jurul acestuia în România.

Activare

Prin Strategia Antidiscriminare, **S.C. DINAMO 1948 S.A.** a pus bazele acțiunii în prevenirea și combaterea oricăror forme de discriminare în cadrul clubului și în jurul acestuia.

Pe viitor, instrumentele interne de sesizare și sancționare a manifestărilor rasiste vor fi întărite și dezvoltate și se vor elabora proceduri de prevenție și management al situațiilor în conformitate cu cele mai recente standarde internaționale.

Inițiative în curs

Programe educaționale pentru antrenori, jucători, staff.

Dezvoltarea platformei de parteneriate antidiscriminare cu organizații naționale și internaționale.

S.C. DINAMO 1948 S.A.

- în reorganizare judiciară, în judicial reorganization, en redressement

Sos. Stefan cel Mare nr 7-9, Sector 2, Bucuresti 020121

Cod Fiscal: RO 13699971 J40/1429/13.02.2001

Tel: +40 31 640 69 74; Fax: +40 31 640 69 75

E-mail : secretariat@dinamo1948.ro

Web site : www.dinamo1948.ro



TEME DE REFERINȚĂ

- ◆ Prevederi de safeguarding în politicile, ghidurile și comunicarea FRF
- ◆ Planuri de prevenție și educație, cu focus pe copii și tineri
- ◆ Organizarea de activități fotbalistice pentru copii vulnerabili (medii defavorizate, expuși la risc de excluziune, copii instituționalizați)
- ◆ Acțiune colaborativă în identificarea, investigarea și sancționarea cazurilor de abuz în fotbal
- ◆ Sisteme transparente de raportare și acces la măsurile de îndreptare

Protecția copiilor și tinerilor

Protejarea drepturilor copiilor și tinerilor care joacă fotbal, prevenirea și combaterea oricărei forme de prejudiciu creat acestora

Obiectiv 2030

Crearea unui mediu sigur și dătător de încredere pentru toți copiii și tinerii care joacă fotbal

Activare

S.C. DINAMO 1948 S.A. a creat cadrul instituțional propice implementării politicii de safeguarding. Totodată, angajații **S.C. DINAMO 1948 S.A.** sunt încurajați să parcurgă programe educaționale de safeguarding acreditate.

S.C. DINAMO 1948 S.A. continuă să sprijine inițiative care prevăd măsuri și protocoale de protecție a drepturilor copiilor și tinerilor în sport și își actualizează permanent ghidul de proceduri.

Inițiative în curs

Participarea, alături de parteneri naționali și internaționali în proiecte de safeguarding

Participarea la cursurile online de safeguarding pe platforma anf.frf.ro

Acțiuni de control, sesizare, raportare și sancționare a manifestărilor care afectează siguranța copiilor și tinerilor în fotbal

Informarea membrilor colaboratori asupra politicilor de safeguarding și a oportunităților de adoptare a acestora

S.C. DINAMO 1948 S.A.

- în reorganizare judiciară, in judicial reorganization, en redressement

Sos. Stefan cel Mare nr 7-9, Sector 2, Bucuresti 020121

Cod Fiscal: RO 13699971 J40/1429/13.02.2001

Tel: +40 31 640 69 74; Fax: +40 31 640 69 75

E-mail : secretariat@dinamo1948.ro

Web site : www.dinamo1948.ro



TEME DE REFERINȚĂ

- ◆ Prevederi pro egalitate de șanse și incluziune în regulamentele, politicile, ghidurile și comunicarea S.C.DINAMO 1948 S.A.
- ◆ Promovarea egalității de șanse a femeilor în întreg ecosistemul fotbalistic
- ◆ Măsurile împotriva discriminării de gen, vârstă, orientare sexuală, religie sau abilități
- ◆ Planuri de prevenție și educație, campanii de comunicare și promovare a egalității de șanse și incluziunii

Egalitate de șanse și incluziune

Aplicarea principiilor drepturilor și șanselor egale în întreg fenomenul fotbalistic, în scopul asigurării respectului și încurajării exprimării libere, a bucuriei și contribuției fiecăruia la jocul de fotbal.

Obiectiv 2030

Crearea unui sistem fotbalistic incluziv, care garantează drepturi și șanse egale pentru toate persoanele implicate.

Activare

S.C.DINAMO 1948 S.A. explorează modalități de încurajare a diversității și de oferire de șanse egale fiecăruia dintre membrii comunității fotbalistice. Introduce standarde de guvernare pentru propria organizație și evenimentele patronate, cu privire la drepturi și șanse egale.

Implicarea antrenorilor, jucătorilor, oficialilor, voluntarilor și managerilor sau alți reprezentanți ai fotbalului, de la nivelul grassroots la cel de elită, în acțiuni de conștientizare a importanței egalității de șanse și incluziunii.

Inițiative în curs

Programe educaționale pentru antrenori, jucători, voluntari, angajați

Crearea de programe de formare, campanii de conștientizare și angajament la toate nivelurile fotbalistice

Implicarea în inițiative transnaționale și intersport, care privesc promovarea egalității de șanse și incluziunii.

Parteneriate încheiate cu UNICEF, Banca Mondială, Autorități locale etc.

S.C. DINAMO 1948 S.A.

- în reorganizare judiciară, în judicial reorganization, en redressement

Sos. Stefan cel Mare nr 7-9, Sector 2, Bucuresti 020121

Cod Fiscal: RO 13699971 J40/1429/13.02.2001

Tel: +40 31 640 69 74; Fax: +40 31 640 69 75

E-mail : secretariat@dinamo1948.ro

Web site : www.dinamo1948.ro



FOTBAL+FORȚĂ, UNITATE ȘI DURABILITATE

TEME DE REFERINȚĂ

- ◆ Creșterea accesului la oportunități de practicare a fotbalului, precum și training vocațional, angajare și voluntariat
- ◆ Îmbunătățirea accesibilității stadioanelor, a altor facilități și a transmisiunilor TV pentru persoanele cu dizabilități
- ◆ Abordarea sistematică a fotbalului pentru toate abilitățile în cadrul S.C. DINAMO 1948 S.A. și al membrilor colaboratori.

Fotbal = Forță, Unitate și Durabilitate

Asigurarea că mediul fotbalistic și infrastructura care deservește fenomenul sunt accesibile pentru oricine dorește să participe, ca practicant sau suporter, indiferent de abilitățile personale.

Obiectiv 2030

Garantarea accesului neîngrădit pentru fiecare persoană care dorește să joace, să vizioneze meciuri sau să-și găsească un loc de muncă în fotbal.

Activare

S.C. DINAMO 1948 S.A. încurajează antrenorii și angajații să promoveze fotbalul pentru toate abilitățile. Mai mult, organizația noastră combate activ îngrădirile prin creșterea continuă a nivelului de accesibilitate a stadioanelor și evenimentelor proprii și prin politicile de angajare, educație și voluntariat.

Nu în ultimul rând, **S.C. DINAMO 1948 S.A.** promovează colaborarea între stakeholderii fotbalistici și organizațiile de profil, transformând fotbalul în fenomenul sportiv cu cea mai mare disponibilitate pentru incluziune.

Inițiative în curs

Oferirea de suport audio la meciurile de fotbal pentru spectatorii nevăzători.

Parteneriate pentru promovarea fotbalului pentru toate abilitățile.

Promovarea fotbalului pentru toate abilitățile pe platformele de comunicare ale **S.C. DINAMO 1948 S.A.**

S.C. DINAMO 1948 S.A.

- în reorganizare judiciară, in judicial reorganization, en redressement

Sos. Stefan cel Mare nr 7-9, Sector 2, Bucuresti 020121

Cod Fiscal: RO 13699971 J40/1429/13.02.2001

Tel: +40 31 640 69 74; Fax: +40 31 640 69 75

E-mail : secretariat@dinamo1948.ro

Web site : www.dinamo1948.ro



TEME DE REFERINȚĂ

- ◆ Programe de fotbal pentru seniori și femei, care urmăresc să ducă o viață activă
- ◆ Campanii de promovare și comunicare a beneficiilor practicării fotbalului

Sănătate și stare de bine

Asigurarea unei vieți sportive active pentru foștii jucători de fotbal. Păstrarea sănătății și a stării de bine pe durata activităților fotbalistice pentru toate grupurile de vârstă și combaterea bolilor asociate cu lipsa activității fizice, nutriției inadecvate, problemelor de socializare.

Obiectiv 2030

Mobilizarea comunității fotbalistice pentru promovarea unei sănătăți mai bune, a unui stil de viață activ, creșterea implicării în fotbal a foștilor fotbaliști și a diverselor categorii de vârstă, în special a seniorilor

Activare

S.C. DINAMO 1948 S.A.

operaționalizează cu concepte precum: activitatea fizică, nutriția, sănătatea psihică și evitarea abuzului de medicamente și suplimente alimentare. Totodată, contribuie la creșterea competenței grupurilor-țintă: angajați, manageri, antrenori, preparatori fizici, mentori și voluntari.

S.C. DINAMO 1948 S.A.

promovează nutriția sănătoasă a jucătorilor de fotbal, oficialilor și propriilor angajați.

Inițiative în curs

Implicarea în campanii de promovare a stilului de viață sănătos.

Organizarea de evenimente fotbalistice fără fumat.

S.C. DINAMO 1948 S.A.

- în reorganizare judiciară, in judicial reorganization, en redressement

Sos. Stefan cel Mare nr 7-9, Sector 2, Bucuresti 020121

Cod Fiscal: RO 13699971 J40/1429/13.02.2001

Tel: +40 31 640 69 74; Fax: +40 31 640 69 75

E-mail : secretariat@dinamo1948.ro

Web site : www.dinamo1948.ro



TEME DE REFERINȚĂ

- ◆ Organizarea de evenimente și activități în comunitățile care găzduiesc refugiați
- ◆ Crearea de oportunități pentru tinerii sportivi de a participa la programe fotbalistice de amatori și elită
- ◆ Promovarea rolului integrator al fotbalului, între refugiați și comunitățile-gazdă

Suport pentru refugiați

Srijin pentru refugiați, azilanți, persoane dislocate, ca acestea să rămână sănătoase din punct de vedere fizic și mental și să devină parte din comunitățile care îi găzduiesc, cu fotbalul ca factor integrator

Obiectiv 2030

S.C. DINAMO 1948 S.A. să devină organizația numărul unu în Municipiul București privind promovarea protecției și incluziunii refugiaților prin sport

Activare

S.C. DINAMO 1948 S.A. diseminează exemplele de bune practici în integrarea refugiaților prin sport, în mediul fotbalistic și cel sportiv în general.

Inițiative în curs

Desfășurarea de campanii de comunicare publică, în cadrul meciurilor de fotbal sau al altor evenimente organizate de către S.C. DINAMO 1948 S.A.

S.C. DINAMO 1948 S.A.

- în reorganizare judiciară, in judicial reorganization, en redressement

Sos. Stefan cel Mare nr 7-9, Sector 2, Bucuresti 020121

Cod Fiscal: RO 13699971 J40/1429/13.02.2001

Tel: +40 31 640 69 74; Fax: +40 31 640 69 75

E-mail : secretariat@dinamo1948.ro

Web site : www.dinamo1948.ro



TEME DE REFERINȚĂ

- ❖ Promovarea și implementarea Angajamentului pentru Drepturile Omului, în documentele statutare și reglementările S.C. DINAMO 1948 S.A., precum și în relațiile cu partenerii comerciali
- ❖ Măsuri de sprijin în caz de nevoie, pentru membrii afiliați și alte categorii de beneficiari

Solidaritate și drepturi le omului

Asigurarea respectului pentru demnitatea și drepturile fiecăruia în fotbal, alături de șansa de a juca fotbal, în spiritul libertății și solidarității

Obiectiv 2030

Asimilarea principiilor de promovare a drepturilor omului în toate deciziile strategice și parteneriatele de orice natură, obținerea recunoașterii statutului de organizație promotoare a drepturilor omului.

Activar

S.C. DINAMO 1948 S.A. își operaționalizează Angajamentul pentru Drepturile Omului, prin preluarea principiilor acestuia în toate regulamentele, politicile, manualele și relațiile comerciale.

Totodată, S.C. DINAMO 1948 S.A. aduce permanent îmbunătățiri la mecanismele de solidaritate, care să asigure reziliența fenomenului fotbalistic în țara noastră.

Inițiative în curs

Angajamentul pentru Drepturile Omului, adoptat în anul 2023

Participarea la acțiuni umanitare și la programe sociale, dedicate unor categorii defavorizate de practicanți sau susținători ai fotbalului.

S.C. DINAMO 1948 S.A.

- în reorganizare judiciară, in judicial reorganization, en redressement

Sos. Stefan cel Mare nr 7-9, Sector 2, Bucuresti 020121

Cod Fiscal: RO 13699971 J40/1429/13.02.2001

Tel: +40 31 640 69 74; Fax: +40 31 640 69 75

E-mail : secretariat@dinamo1948.ro

Web site : www.dinamo1948.ro



Respectul pentru mediu

Recentele documente programatice ale organizațiilor internaționale, precum și deciziile Comisiei Europene în ce privește problematica de mediu, au transmis un semnal decisiv și global cu privire la imperativul tranziției către economia verde. Fiecare actor societal trebuie să devină parte a soluției, în această decadă crucială, care urmează, iar fotbalul poate juca un rol important.

Fotbal și mediu înconjurător

Problemele de mediu reprezintă un risc potențial pentru fotbal. De exemplu, situații determinate de schimbările climatice, precum inundații sau condițiile meteo extreme au afectat deja infrastructura fotbalistică și au schimbat modul în care sunt organizate competițiile fotbalistice, atât la nivel profesionist, cât și de amatori. Totodată, poluarea și încălzirea globală au un efect negativ asupra performanței jucătorilor de fotbal și pot avea consecințe de durată asupra sănătății acestora. Impactul de mediu al fotbalului se manifestă în organizarea evenimentelor sportive, precum și construirea și managementul facilităților, din perspectiva deplasărilor, a transportului, a consumului de energie sau apă și a tratamentului deșeurilor.

Angajamentul nostru de acțiune

În anul 2023, **S.C. DINAMO 1948 S.A.** a adoptat Angajamentul de Mediu și este decisă să devină parte a soluției în ce privește conservarea și regenerarea mediului, să crească gradul de conștientizare a problematicii de mediu și să catalizeze acțiunea pozitivă.

În același timp, va monitoriza progresul măsurilor de prevenire, minimizare și remediere a impactului fotbalului asupra mediului

Am identificat următoarele 4 politici, care privesc respectul pentru mediu și care vor fi materializate în următorii ani:

- Schimbări climatice și pledoarii relevante
- Creșterea verde=dezvoltare durabilă prin conservarea resurselor naturale
- Construirea încrederii printr-o mai bună cunoaștere și receptivitate în problemele de mediu
- Dezvoltarea durabilă a infrastructurii

S.C. DINAMO 1948 S.A.

- în reorganizare judiciară, in judicial reorganization, en redressement

Sos. Stefan cel Mare nr 7-9, Sector 2, Bucuresti 020121

Cod Fiscal: RO 13699971 J40/1429/13.02.2001

Tel: +40 31 640 69 74; Fax: +40 31 640 69 75

E-mail : secretariat@dinamo1948.ro

Web site : www.dinamo1948.ro



Schimbări climatice și pledoarii relevante

TEME DE REFERINȚĂ

- ❖ Introducerea în regulamentele fotbalistice a proceselor și instrumentelor 4R
- ❖ Abordarea din perspectiva principiilor 4R a operațiunilor și evenimentelor
- ❖ Transfer de cunoștințe și bune practici în interiorul ecosistemului fotbalistic și sportiv național

Schimbări climatice și pledoarii relevante

Optimizarea consumului și al ciclului de viață al produselor, în special al alimentelor, ambalajelor și materialelor personalizate, în toate operațiunile și evenimentele S.C. DINAMO 1948 S.A.

Obiectiv 2030

Asimilarea principiilor celor 4 R: Reduce, Reutilizează, Reciclează, Recuperează – în toate operațiunile, pentru minimizarea impactului de mediu al fotbalului și obținerea eficienței energetice și a reducerii de costuri.

Activare

S.C. DINAMO 1948 S.A. catalizează soluții pentru protecția mediului, împreună cu partenerii, concentrându-se pe ambalaje, plastic, produse de unică folosință, risipa alimentară și deșeuri. Totodată, integrează criteriile privind protecția mediului în reglementările specifice și în managementul propriilor facilități.

Organizația realizează evidența bunelor practici în economia circulară cu impact asupra fotbalului și promovează inovarea și învățarea din experiențele acumulate.

Inițiative în curs

Adoptarea și implementarea platformei footballfootprint.eu

S.C. DINAMO 1948 S.A.

- în reorganizare judiciară, in judicial reorganization, en redressement

Sos. Stefan cel Mare nr 7-9, Sector 2, Bucuresti 020121

Cod Fiscal: RO 13699971 J40/1429/13.02.2001

Tel: +40 31 640 69 74; Fax: +40 31 640 69 75

E-mail : secretariat@dinamo1948.ro

Web site : www.dinamo1948.ro



TEME DE REFERINȚĂ

- ❖ Dezvoltarea unui sistem de management sustenabil al evenimentelor
- ❖ Promovarea acestui sistem în întreg ecosistemul fotbalistic românesc
- ❖ Implementarea de campanii de conștientizare și acțiune în favoarea protecției mediului în comunitatea fotbalistică

Construirea încrederii printr-o mai bună cunoaștere și receptivitate în problemele de mediu

Prevenirea și reducerea degradării mediului prin activități legate de fotbal, în același timp cu utilizarea puterii de comunicare a sportului pentru chemarea la acțiune urgentă.

Obiectiv 2030

Reducerea amprentei de carbon a fotbalului și confirmarea statutului de partener credibil pentru organizațiile de mediu.

Activare

S.C. DINAMO 1948 S.A își focalizează acțiunea pe reducerea pierderilor energetice, a emisiilor și a amprentei de carbon în evenimentele și operațiunile proprii. Totodată, beneficiind de popularitatea și capacitatea de comunicare a fenomenului, desfășoară campanii de chemare la acțiune în combaterea impactului de mediu al activității umane.

Organizația realizează evidența bunelor practici în economia circulară cu impact asupra fotbalului și promovează inovarea și învățarea din experiențele acumulate.

Inițiative în curs

Angajamentul pentru Mediu, adoptat în anul 2023

Creșterea eficienței energetice a facilităților (nocturne, gazoane, tribune, spații de cazare) de la bazele sportive ale S.C. DINAMO 1948 S.A.

Adoptarea și implementarea platformei footballfootprint.eu

S.C. DINAMO 1948 S.A.

- în reorganizare judiciară, in judicial reorganization, en redressement

Sos. Stefan cel Mare nr 7-9, Sector 2, Bucuresti 020121

Cod Fiscal: RO 13699971 J40/1429/13.02.2001

Tel: +40 31 640 69 74; Fax: +40 31 640 69 75

E-mail : secretariat@dinamo1948.ro

Web site : www.dinamo1948.ro



TEME DE REFERINȚĂ

- ❖ Promovarea criteriilor de sustenabilitate a facilităților în organizarea de evenimente fotbalistice
- ❖ Transfer de know-how și bune practici în ce privește infrastructura sustenabilă

Evenimente sustenabile

Conceperea, planificarea și organizarea de evenimente într-un mod care să prevină și să reducă impactul negativ asupra mediului, asupra orașelor-gază și a comunităților înconjurătoare.

Obiectiv 2030

Stabilirea unui nou standard pentru evenimente sportive cu zero impact de mediu prin dezvoltarea și implementarea unui sistem propriu de management sustenabil al evenimentelor.

Activare

S.C. DINAMO 1948 S.A. va crea un sistem de măsurare și calibrare a sustenabilității evenimentelor fotbalistice și va urmări traseul tuturor serviciilor și produselor utilizate, precum și impactul acestora asupra mediului. Pentru asigurarea procesului continuu de îmbunătățire a impactului de mediu al evenimentelor fotbalistice, **S.C. DINAMO 1948 S.A.** va colabora îndeaproape cu partenerii comerciali, administratorii de facilități și orașele-gază.

Inițiative în curs

Promovarea utilizării de către suporterii a transportului în comun și deplasării pe jos la meciurile echipelor **S.C. DINAMO 1948 S.A.**

Ațiuni de comunicare și promovare a sustenabilității în cadrul evenimentelor **S.C. DINAMO 1948 S.A.**

S.C. DINAMO 1948 S.A.

- în reorganizare judiciară, în judicial reorganization, en redressement

Sos. Stefan cel Mare nr 7-9, Sector 2, Bucuresti 020121

Cod Fiscal: RO 13699971 J40/1429/13.02.2001

Tel: +40 31 640 69 74; Fax: +40 31 640 69 75

E-mail : secretariat@dinamo1948.ro

Web site : www.dinamo1948.ro



OPERAȚIONALIZAREA STRATEGIEI: înainte spre 2030

Operaționalizarea Strategiei de Sustenabilitate a **S.C. DINAMO 1948 S.A.** se va face prin implicarea tuturor părților, prin flexibilitate și dorința de compromis între succese imediate și rezultate durabile. Accelerarea procesului se va face prin implementarea următorilor pași prioritari:

- ◆ Fiecare politică va fi prevăzută cu un **plan de acțiune**.
- ◆ Implementarea de **ghiduri și programe de sprijin** pentru dezvoltarea propriilor strategii de sustenabilitate ale clubului.
- ◆ Implementarea de **instrumente de măsurare și monitorizare** a rezultatelor anuale.
- ◆ Stabilirea de **criterii de mediu, sociale și de guvernanță** pentru corelarea dezvoltării durabile cu strategiile operaționale și financiare.

Călătoria în care am pornit are provocările ei. Urgența nevoii de acțiune și înțelegerea resorturilor profunde ale problematicii sustenabilității sunt ingredientele pe care se fundamentează acțiunea în scopul depășirii acestor provocări – **PUTEREA ESTE ÎN UNITATE, UNITATEA ESTE ÎN FOTBAL!**



S.C. DINAMO 1948 S.A.

- în reorganizare judiciară, in judicial reorganization, en redressement

Sos. Stefan cel Mare nr 7-9, Sector 2, Bucuresti 020121

Cod Fiscal: RO 13699971 J40/1429/13.02.2001

Tel: +40 31 640 69 74; Fax: +40 31 640 69 75

E-mail : secretariat@dinamo1948.ro

Web site : www.dinamo1948.ro



OBIECTIVE ȘI INDICATORI DE PERFORMANȚĂ

Fiecare dintre cele 11 politici este prevăzută cu o sumă de Teme de Referință, care vor fi traduse mai departe în obiective și indicatori de performanță, care ne vor ghida planurile de acțiune. Ținând cont de situația actuală și de obiectivele stabilite în ciclul de dezvoltare strategic 2022 – 2027 și pe mai departe, am elaborat un set de obiective aspiraționale și operaționale, pentru a demonstra angajamentul nostru pe termen lung în cele 11 politici. Obiectivele aspiraționale corespunzătoare celor șapte politici specifice descriu impactul durabil realizat în orizontul de timp 2030 de către **S.C. DINAMO 1948 S.A.**, în cadrul evenimentelor organizate, dar și în diversele parteneriate.

Obiectivele operaționale sunt activatorii aspirațiilor noastre și sunt corelați cu nivelul la care **S.C. DINAMO 1948 S.A.** poate inspira, activa și accelera transformarea durabilă. Aceste obiective sunt catalogate în termeni de timp de implementare (scurt, mediu și lung) și grad de dificultate (crescător, de la 1 la 5). Pentru a asigura transparența și responsabilitatea atingerii obiectivelor aspiraționale și operaționale stabilite, am definit indicatori de performanță în scopul monitorizării continue stadiului atingerii acestora. Totodată am corelat indicatorii de performanță cu Obiectivele Dezvoltării Durabile și am integrat propriile noastre obiective în cadrul acestor.

OBIECTIVE ASPIRAȚIONALE PENTRU 2030

- ◆ **Antirasism** – zero incidente rasiste la evenimentele organizate de **S.C. DINAMO 1948 S.A.**, până în 2030.
- ◆ **Protecția copiilor și tinerilor** – zero episoade de abuz asupra acestora la evenimentele organizate de **S.C. DINAMO 1948 S.A.** care implică participarea copiilor și tinerilor, până în 2030.
- ◆ **Egalitate și incluziune** – zero episoade de discriminare la **S.C. DINAMO 1948 S.A.**, la evenimentele organizate de **S.C. DINAMO 1948 S.A.**, până în 2030.
- ◆ **Fotbal pentru toate abilitățile** – triplarea numărului de practicanți cu dizabilități și dublarea numărului de persoane cu dizabilități angajate în fotbal, până în 2030.
- ◆ **CREȘTEREA VERDE = dezvoltare durabilă prin conservarea resurselor naturale** – zero deșeuri de plastic și risipă de alimente la **S.C. DINAMO 1948 S.A.** și la evenimentele organizate de **S.C. DINAMO 1948 S.A.** sau desfășurate sub egida FRF, până în 2030.
- ◆ **Angajamentul pentru mediu** – reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră cu 50% până în 2030, cu obiectivul final net zero carbon în 2040, la **S.C. DINAMO 1948 S.A.** și la evenimentele organizate de **S.C. DINAMO 1948 S.A.** sau desfășurate sub egida FRF, până în 2040.

S.C. DINAMO 1948 S.A.

- în reorganizare judiciară, în judicial reorganization, en redressement

Sos. Stefan cel Mare nr 7-9, Sector 2, Bucuresti 020121

Cod Fiscal: RO 13699971 J40/1429/13.02.2001


Tel: +40 31 640 69 74; Fax: +40 31 640 69 75

E-mail : secretariat@dinamo1948.ro

Web site : www.dinamo1948.ro



- ◆ **Evenimente sustenabile** – optimizarea procedurilor de sustenabilitate a evenimentelor S.C. DINAMO 1948 S.A. până în anul 2030.

			
Antirasism			
Teme	Obiective	Indicatori de performanță	Durată și dificultate
Toate	Zero incidente rasiste la evenimentele S.C. DINAMO 1948 S.A. sau organizate sub egida S.C. DINAMO 1948 S.A.	Număr de incidente	L5
1. Măsuri antirasism în regulamentele, ghidurile și comunicarea S.C. DINAMO 1948 S.A.	Toate regulamentele și ghidurile S.C. DINAMO 1948 S.A. includ criterii antirasism până în 2024	% din regulamentele, politicile și ghidurile care includ criterii antirasism	M4
	S.C. DINAMO 1948 S.A. realizează turnee de fotbal, evenimente publice și campanii de comunicare pentru conștientizarea problematicei rasismului	Număr de turnee de fotbal și evenimente publice organizate Număr de materiale de comunicare publicate Număr de urmăritori ai materialelor de comunicare	S2
2. Formarea unui corp de monitori antirasism	Formarea de avertizori antirasism, care să monitorizeze posibile incidente la meciurile de fotbal (incluzând și abuzul online) până în anul 2024	Număr de persoane formate	M3
	100% din membrii afiliați susțin implicarea avertizorilor antirasism la meciurile de fotbal până în 2025	% din membrii afiliați	M4
3. Planuri de acțiune colaborativă pentru identificarea, investigarea și sancționarea rasismului în fotbal	Parteneriate cu organizații relevante din societatea civilă și administrație pentru educație, prevenție, sesizare și raportare	Număr de parteneriate încheiate	M4
	Monitorizarea incidentelor rasiste de către avertizorii antirasism	Număr de meciuri monitorizate	S2
4. Sistem transparent de raportare și acces la măsurile de remediere	Raportarea și remedierea tuturor incidentelor rasiste din competițiile organizate de FRF sau de la meciurile echipelor S.C.	% din competițiile organizate de FRF	M4
		% din meciurile echipelor S.C. DINAMO 1948 S.A.	L4

S.C. DINAMO 1948 S.A.

- în reorganizare judiciară, în judicial reorganization, en redressement

Sos. Stefan cel Mare nr 7-9, Sector 2, Bucuresti 020121

Cod Fiscal: RO 13699971 J40/1429/13.02.2001


Tel: +40 31 640 69 74; Fax: +40 31 640 69 75

E-mail : secretariat@dinamo1948.ro

Web site : www.dinamo1948.ro



	DINAMO 1948 S.A., până în anul 2030		
--	-------------------------------------	--	--

			
Teme	Obiective	Indicatori de performanță	Durată și dificultate
Toate	Zero episoade de abuz înregistrate la evenimentele organizate de S.C. DINAMO 1948 S.A. sau sub egida FRF până în anul 2030	Număr de episoade de abuz	L5
1. Rețea de expertiză și formarea antrenorilor și a responsabililor de safeguarding	Politică de safeguarding adoptată de S.C. DINAMO 1948 S.A. până în 2023	Raport de progres	S1
	Participarea la Cursurile de safeguarding disponibile pe platformele educaționale ale FRF	Raport de progres	S1
	Implementarea obligației adoptării politicii de safeguarding și a desemnării unui responsabil de safeguarding din partea clubului până în 2023	Raport de progres	S3
	100% din responsabilii de safeguarding ai cluburilor formați până în 2024	% din cluburi	M2
2. Integrarea în platforma UEFA de safeguarding	Integrarea S.C. DINAMO 1948 S.A. în platforma de safeguarding a UEFA până în 2025	% din cluburi	S2
3. Sistem transparent de raportare și acces la măsurile de remediere	Raportarea și remedierea tuturor episoadelor de abuz împotriva copiilor și tinerilor din competițiile organizate de FRF sau de la meciurile echipelor S.C. DINAMO 1948 S.A. , până în anul 2030	% din competițiile organizate de FRF	M4
		% din meciurile echipelor S.C. DINAMO 1948 S.A.	L4

S.C. DINAMO 1948 S.A.

- în reorganizare judiciară, în judicial reorganization, en redressement

Sos. Stefan cel Mare nr 7-9, Sector 2, Bucuresti 020121

Cod Fiscal: RO 13699971 J40/1429/13.02.2001


Tel: +40 31 640 69 74; Fax: +40 31 640 69 75

E-mail : secretariat@dinamo1948.ro

Web site : www.dinamo1948.ro



4. Incluziunea în fotbal a copiilor și tinerilor vulnerabili	Organizarea de activități fotbalistice pentru copii vulnerabili: proveniți din medii defavorizate, cu risc de excluziune, instituționalizați	Număr de copii implicați Număr de activități fotbalistice desfășurate	M4
---	--	--	----

 <h2 style="text-align: center;">Egalitate și incluziune</h2>			
Teme	Obiective	Indicatori de performanță	Durăță și dificultate
Toate	Zero incidente discriminatorii la evenimentele S.C. DINAMO 1948 S.A. sau organizate sub egida FRF	Număr de incidente	L5
1. Măsuri pro incluziune și egalitate de șanse în regulamentele, ghidurile și comunicarea S.C. DINAMO 1948 S.A. și S.C. DINAMO 1948 S.A. promovează șanse egale de integrare a femeilor în ecosistemul fotbalistic	Toate regulamentele și ghidurile FRF includ criteriile pro incluziune și egalitate de șanse până în 2024	% din regulamente, politici și ghiduri care includ criteriile pro incluziune și egalitate de șanse	M4
	Campanii de promovare a incluziunii și egalității de șanse, acțiuni de comunicare publică, parteneriate colaborative pentru promovarea incluziunii și egalității de șanse	Număr de evenimente publice Număr de materiale de comunicare publicate Număr de urmăritori ai materialelor de comunicare Număr de parteneriate colaborative în care este implicat S.C. DINAMO 1948 S.A.	S2
	Acordarea certificatului pentru incluziune membrilor afiliați care se disting în acțiunea afirmativă pro incluziune și egalitate de șanse, începând cu 2024	Număr de certificate acordate	M2
2.	Asimilarea Ghidului UEFA Pro Incluziune în 2024	Raport de progres	S2

S.C. DINAMO 1948 S.A.

- în reorganizare judiciară, în judicial reorganization, en redressement

Sos. Stefan cel Mare nr 7-9, Sector 2, Bucuresti 020121

Cod Fiscal: RO 13699971 J40/1429/13.02.2001

Tel: +40 31 640 69 74; Fax: +40 31 640 69 75

E-mail : secretariat@dinamo1948.ro

Web site : www.dinamo1948.ro



Măsuri împotriva discriminării bazate pe gen, vârstă, orientare sexuală, religie sau abilități			
--	--	--	--



Fotbal pentru toate abilitățile

Teme	Obiective	Indicatori de performanță	Durăță și dificultate
Toate	Dublarea numărului jucătorilor de fotbal cu dizabilități și a numărului de persoane angajate în fotbalul românesc	Număr de jucători cu dizabilități Număr de angajați cu dizabilități	L4
1. Creșterea accesului la oportunitățile de practicare a fotbalului și de angajare, formare și voluntariat în fotbal	S.C. DINAMO 1948 S.A. este unul din cluburile afiliate la FRF în care persoane cu orice abilități își pot găsi un loc de muncă sau oportunități de voluntariat până în anul 2030	Număr de persoane cu dizabilități angajate	L4
	Participarea la Programe specifice de formare pentru antrenori și oficiali până în anul 2026	Număr de cursuri Număr de persoane formate	M4 M4
	Dezvoltarea ecosistemului de echipe din cadrul clubului pentru persoane cu dizabilități până în 2025	Număr de noi echipe naționale	L4
2. Creșterea accesibilității fenomenului fotbalistic pentru spectatori și telespectatori	100% din meciurile de fotbal organizate în România corespund cerințelor de accesibilitate din ghidurile UEFA până în 2028	Număr de meciuri care corespund criteriilor de accesibilitate	M4
	Toate cluburile de fotbal supuse licențierii au un Ofițer pentru Accesul Persoanelor cu Dizabilități și formează o rețea de expertiză	Număr de ofițeri formați și angajați	L4
3.	Încheierea de parteneriate cu organizații relevante din	Număr de parteneriate încheiate	M3

S.C. DINAMO 1948 S.A.

- în reorganizare judiciară, in judicial reorganization, en redressement

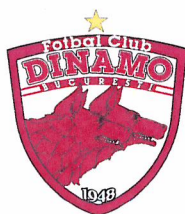
Sos. Stefan cel Mare nr 7-9, Sector 2, Bucuresti 020121

Cod Fiscal: RO 13699971 J40/1429/13.02.2001

Tel: +40 31 640 69 74; Fax: +40 31 640 69 75

E-mail : secretariat@dinamo1948.ro

Web site : www.dinamo1948.ro



Crearea unei platforme de promovare a incluziunii în fotbal	societatea civilă și administrație, pentru promovarea incluziunii persoanelor cu dizabilități în fotbal		
---	---	--	--



Sănătate și stare de bine

Teme	Obiective	Indicatori de performanță	Durată și dificultate
1. Programe care au ca scop menținerea activă a foștilor fotbaliști	Realizarea unui program național de menținere activă a fotbaliștilor ieșiți din activitate	Număr de persoane implicate	M4
2. Programe care au ca beneficiari seniorii	Realizarea unui plan de acțiune dedicat implicării seniorilor în fotbal (ca practicanți, antrenori, voluntari) până în 2024	Raport de progres	M4
	Realizarea de proiecte-pilot de walking football până în 2025	Număr de proiecte realizate	M4
3. Programe de fotbal pentru sănătate, care adresează principalele riscuri de sănătate	Proiecte-pilot realizate cu sprijinul autorităților publice, pe structura bazelor sportive Tip 1 construite de CNI	Număr de proiecte-pilot realizate	M4
	Realizarea de proiecte-pilot de football fitness până în 2025	Număr de proiecte-pilot realizate Număr de cluburi de fotbal implicate în proiecte	M4
4. Campanii de comunicare focusate pe promovarea fotbalului pentru	Realizarea cu regularitate de campanii de promovare a beneficiilor fotbalului pentru sănătate	Număr de materiale de comunicare publicate	M2

S.C. DINAMO 1948 S.A.

- în reorganizare judiciară, în judicial reorganization, en redressement

Sos. Stefan cel Mare nr 7-9, Sector 2, Bucuresti 020121

Cod Fiscal: RO 13699971 J40/1429/13.02.2001

Tel: +40 31 640 69 74; Fax: +40 31 640 69 75

E-mail : secretariat@dinamo1948.ro

Web site : www.dinamo1948.ro



sănătate și starea de bine		Număr de urmăritori ai materialelor de comunicare	
----------------------------	--	---	--



Ajutor pentru refugiați

Teme	Obiective	Indicatori de performanță	Durată și dificultate
1. Disponibilitatea programelor de fotbal organizat pentru refugiați, inițiative care implică beneficiarii și comunitățile-gazdă	S.C. DINAMO 1948 S.A. oferă oportunități de implicare a refugiaților	Număr de cluburi implicate Număr de refugiați implicați	L3
	Dezvoltarea de turnee locale și naționale dedicate refugiaților	Număr de meciuri Număr de jucători implicați	M3
	Participarea la Turneul UEFA pentru Refugiați cu o echipă din România	Număr de participări anuale	M3
2. Promovarea rolului fotbalului de liant între refugiați și comunitățile-gazdă.	Organizarea de evenimente publice și campanii de comunicare pentru promovarea rolului de liant al fotbalului între refugiați și comunități locale, de două ori pe an.	Număr de evenimente publice Număr de materiale de comunicare publicate Număr de urmăritori ai materialelor de comunicare	M2
	Încheierea unui parteneriat cu UNHCR în România	Document semnat	S1

S.C. DINAMO 1948 S.A.

- în reorganizare judiciară, în judicial reorganization, en redressement

Sos. Stefan cel Mare nr 7-9, Sector 2, Bucuresti 020121

Cod Fiscal: RO 13699971 J40/1429/13.02.2001

Tel: +40 31 640 69 74; Fax: +40 31 640 69 75

E-mail : secretariat@dinamo1948.ro

Web site : www.dinamo1948.ro



Solidaritate și drepturile omului

Teme	Obiective	Indicatori de performanță	Durăță și dificultate
1. Promovarea și aplicarea Angajamentului pentru Drepturile Omului în regulamentele, ghidurile și relațiile comerciale ale FRF	Regulamentele, politicile și ghidurile S.C. DINAMO 1948 S.A. includ criteriile Angajamentului pentru Drepturile Omului până în 2023	% din regulamentele, politicile și ghidurile în vigoare	S3
	Codul de Conduită aliniat cu Angajamentul pentru Drepturile Omului până în 2023	Raport de progres	S3
	Crearea unei rețele de promovare a drepturilor omului	Număr de parteneriate încheiate	L3
2. Crearea unui mecanism de sprijin al membrilor afiliați în caz de catastrofă sau dezastru	Crearea mecanismului de sprijin, alocarea de resurse bugetare pentru intervenție și operaționalizarea mecanismului	Număr de situații rezolvate	S1

S.C. DINAMO 1948 S.A.

- în reorganizare judiciară, in judicial reorganization, en redressement

Sos. Stefan cel Mare nr 7-9, Sector 2, Bucuresti 020121

Cod Fiscal: RO 13699971 J40/1429/13.02.2001

Tel: +40 31 640 69 74; Fax: +40 31 640 69 75

E-mail : secretariat@dinamo1948.ro

Web site : www.dinamo1948.ro



Creșterea verde = dezvoltare durabilă prin conservarea resurselor naturale

Teme	Obiective	Indicatori de performanță	Durată și dificultate
Toate	Zero deșeuri de plastic produse și zero alimente risipite la evenimentele S.C. DINAMO 1948 S.A. sau organizate sub egida FRF	Cantitatea de plastic reciclat Cantitatea de alimente economisite	L5
1. Procese și instrumentele 4R integrate în reglementările cu privire la infrastructură	Criteriile 4R din ghidurile UEFA pentru infrastructură asimilate până în 2026 Încurajarea membrilor afiliați să aplice criteriile 4R	% din criterii asimilate % membrii afiliați care pun în aplicare criteriile	M4
2. Abordarea 4R în managementul operațiunilor și evenimentelor FRF	Implementarea metodologiei 4R pentru operațiunile și evenimentele, cu focus pe ambalaje, plastic, produse de unică folosință, risipă alimentară și deșeuri disponibilă până în 2025	Raport de progres	M4
3. Transfer de know-how prin proiecte-pilot și inițiative transnaționale	Realizarea a cel puțin unui proiect-pilot pe sezon sau participarea în cel puțin o inițiativă transnațională	Număr de parteneriate încheiate Număr de proiecte sau inițiative % de deșeuri reduse	S3

S.C. DINAMO 1948 S.A.

- în reorganizare judiciară, în judicial reorganization, en redressement

Sos. Stefan cel Mare nr 7-9, Sector 2, Bucuresti 020121

Cod Fiscal: RO 13699971 J40/1429/13.02.2001

Tel: +40 31 640 69 74; Fax: +40 31 640 69 75

E-mail : secretariat@dinamo1948.ro

Web site : www.dinamo1948.ro



Angajamentul pentru mediu

Teme	Obiective	Indicatori de performanță	Durată și dificultate
1. Reducerea emisiilor directe și indirecte de carbon legate de operațiunile și evenimentele S.C. DINAMO 1948 S.A.	Reducerea cu 50% a emisiilor de gaze cu efect de seră până în 2030 și crearea perspectivelor de atingere a nivelului zero emisii de carbon până în 2040, la operațiunile și evenimentele FRF	Emisii de carbon calculate Intensitatea de emisii de carbon (calculată la numărul de spectatori prezenți)	L5
2. Prevenirea și monitorizarea impactul de mediu al S.C. DINAMO 1948 S.A.	Măsurarea impactului de mediu al S.C. DINAMO 1948 S.A.	Raport de progres	M3
3. Promovarea și aplicarea Angajamentului pentru Mediu în regulamentele, ghidurile și relațiile comerciale ale S.C. DINAMO 1948 S.A.	Regulamentele, politicile și ghidurile S.C.DINAMO 1948 S.A. includ criteriile Angajamentului pentru Mediu până în 2023	% din regulamentele, politicile și ghidurile în vigoare	S3
	Codul de Conduită aliniat cu Angajamentul pentru Mediu până în 2023	Raport de progres	S3
4. Creșterea gradului de conștientizare a problematicii protecției mediului de către comunitatea fotbalistică	Realizarea unei campanii de promovare care să aibă cel puțin 1 milion de urmăritori până în 2024	Număr de persoane care au urmărit campania	S3

S.C. DINAMO 1948 S.A.

- în reorganizare judiciară, în judicial reorganization, en redressement

Sos. Stefan cel Mare nr 7-9, Sector 2, Bucuresti 020121

Cod Fiscal: RO 13699971 J40/1429/13.02.2001

Tel: +40 31 640 69 74; Fax: +40 31 640 69 75

E-mail : secretariat@dinamo1948.ro

Web site : www.dinamo1948.ro



Evenimente sustenabile

Teme	Obiective	Indicatori de performanță	Durată și dificultate
Toate	Îmbunătățirea scorului de sustenabilitate, în concordanță cu procedurile UEFA, și optimizarea acestuia până în 2030	Media indicatorilor de sustenabilitate a evenimentelor	L5
1. Dezvoltarea unui sistem de management de sustenabilitate a evenimentelor	Sistem corelat cu sistemul UEFA, disponibil în 2024	Raport de progres	M3
	100% din achiziții includ prioritățile Strategiei de Sustenabilitate până în 2023	% din achiziții	S4
2. Promovarea sistemului de management de sustenabilitate	Furnizarea de programe de informare și pregătire pentru angajatii clubului	% angajatii clubului informați și pregătiți	M3

S.C. DINAMO 1948 S.A.

- în reorganizare judiciară, in judicial reorganization, en redressement

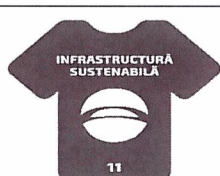
Sos. Stefan cel Mare nr 7-9, Sector 2, Bucuresti 020121

Cod Fiscal: RO 13699971 J40/1429/13.02.2001

Tel: +40 31 640 69 74; Fax: +40 31 640 69 75

E-mail : secretariat@dinamo1948.ro

Web site : www.dinamo1948.ro



Infrastructură sustenabilă

Teme	Obiective	Indicatori de performanță	Durată și dificultate
1. Ghidul pentru infrastructură sustenabilă	Asimilarea Ghidului UEFA pentru infrastructură sustenabilă până în 2023	Raport de progres	S3
2. Promovarea aplicării criteriilor de sustenabilitate a infrastructurii în regulamentele, politicile și ghidurile S.C. DINAMO 1948 S.A.	Regulamentele, politicile și ghidurile S.C. Dinamo 1948 S.A. sunt corelate cu Ghidul UEFA pentru infrastructură sustenabilă	% din regulamente, politici, ghiduri corelate	M3
3. Transfer de know-how și bune practici în infrastructura stadioanelor	Integrarea în rețeaua UEFA de diseminare de know-how și bune practici Crearea unei rețele locale de schimb de experiențe și cunoaștere	Raport de progres Număr de parteneri locali	S2 M2

Legendă:

Termen: L - lung
M - mediu
S - scurt

Dificultate: 5 – foarte ridicată
4 - ridicată
3 - medie
2 - redusă
1 – foarte redusă

Administrator Special
Iacob VLAD



Responsabil de Responsabilitate
Socială Fotbolică
Loredana CHELMUS

S.C. DINAMO 1948 S.A.

- în reorganizare judiciară, in judicial reorganization, en redressement

Sos. Stefan cel Mare nr 7-9, Sector 2, Bucuresti 020121

Cod Fiscal: RO 13699971 J40/1429/13.02.2001

Tel: +40 31 640 69 74; Fax: +40 31 640 69 75

E-mail : secretariat@dinamo1948.ro

Web site : www.dinamo1948.ro